Curso: Fundamentos de Scaled Agile Framework (SAFe)

Duração: 18h
Área formativa: Cursos

Sobre o curso

A formação aborda os principais papéis do SAFe, práticas ágeis avançadas e como otimizar a entrega de valor, capacitando os participantes para implementar e liderar transformações ágeis em diversos níveis organizacionais.

Ao final deste curso, os formandos terão os conhecimentos necessários para se candidatarem às certificações de SAFe® Agile Practitioner, SAFe® Agile Software Engineer, SAFe® Agile Hardware Systems Engineer ou SAFe® Agile Scrum Master e aplicar as práticas e ferramentas do SAFe, incluindo PI Planning e ciclos iterativos, para promover a melhoria contínua nas suas organizações.

Objectivos

Este curso tem como objetivos:

:: Preparar os formandos para aplicar o Scaled Agile Framework (SAFe) em ambientes organizacionais de grande escala, promovendo agilidade em toda a empresa.

:: Complementar os conceitos fundamentais de agilidade com práticas e ferramentas específicas do SAFe, como PI Planning e gestão de dependências.

:: Desenvolver competências para atuar em papéis chave dentro do SAFe, como Scrum Master, Product Owner e Release Train Engineer (RTE).

:: Capacitar os formandos a aplicar os princípios Lean-Agile para garantir alinhamento, entrega contínua de valor e melhoria contínua.

:: Potenciar a empregabilidade dos formandos, proporcionando conhecimento técnico atualizado e preparando-os para liderar ou apoiar transformações ágeis.

Pré-requisitos

Este curso não requer qualquer tipo de conhecimento a nível de metodologia de trabalho ágeis, experiência na área ou habilitações a nível académico.

São necessários conhecimentos técnicos de Inglês (capazes de ler e compreender manuais técnicos).

Destinatários

Este curso destina-se a:

:: Scrum Masters e Agile Coaches: Profissionais responsáveis por facilitar equipas ágeis, remover impedimentos, promover a melhoria contínua e assegurar a aplicação consistente de práticas ágeis no dia a dia das equipas.

:: Product Owners, Product Managers e Epic Owners: Papéis com responsabilidade sobre a definição de produto, priorização de trabalho, gestão de requisitos e alinhamento com os objetivos estratégicos da organização.

:: Release Train Engineers (RTE) e Gestores de Programa: Funções dedicadas à coordenação de múltiplas equipas (ou ARTs), gestão de dependências, organização de eventos como o PI Planning e apoio à entrega contínua em escala.

:: Membros de equipas ágeis de desenvolvimento (Agile Teams): Inclui developers, testers, analistas de negócio, arquitetos de solução e outros profissionais técnicos que participam diretamente na entrega de soluções em contexto SAFe.

:: Gestores e líderes envolvidos na transformação ágil ou na gestão de portfólio: Abrange gestores de equipas, diretores de unidade, Enterprise Architects e responsáveis por Lean Portfolio Management, com interesse em compreender e apoiar a adoção do SAFe a nível organizacional.

Programa

Fundamentos Ágeis e Introdução ao SAFe – 3h

- Conceitos básicos de agilidade e resposta a contextos complexos
- O Manifesto Ágil: valores e princípios
- Principais frameworks ágeis: Scrum, Kanban, Lean, XP
- Desafios da agilidade em larga escala
- Introdução ao SAFe (Scaled Agile Framework)
- História e propósito do SAFe
- Benefícios da adoção do SAFe nas organizações
- Comparação entre SAFe e outros frameworks escaláveis
- Princípios fundamentais do SAFe (10 princípios)
- Aplicação dos princípios em ambientes organizacionais

Estrutura do SAFe e Papéis – 3h

- Estrutura de níveis do SAFe: Team, Program, Large Solution, Portfolio
- Conexão e interdependência entre os níveis
- Papéis no nível de time: Scrum Master, Product Owner, Agile Team
- Papéis no nível de programa: Release Train Engineer (RTE), Product Manager, System Architect
- Papéis no nível de portfólio: Epic Owner, Enterprise Architect, Lean Portfolio Management

- Responsabilidades e interações entre os diferentes papéis
- O papel do RTE e sua relevância na entrega de valor
- Importância da colaboração e alinhamento entre níveis e papéis

Planeamento e Execução no SAFe – 3h

- O que é um PI (Program Increment) e sua estrutura
- Planeamento do PI: objetivos, dependências e riscos
- Ciclos de iteração e diferenças em relação ao Scrum
- Eventos e cerimónias do SAFe: PI Planning, System Demo, Iteration Review, Inspect & Adapt
- A cerimónia de Inspect & Adapt e sua importância na melhoria contínua
- Métricas usadas no SAFe: capacidade, previsibilidade, WIP, lead time
- Gestão da capacidade vs. gestão da procura
- Práticas para garantir entrega contínua de valor

Implementação e Melhoria Contínua – 3h

- Roadmap para a implementação do SAFe
- Fases iniciais: formação da liderança, identificação de Value Streams, lançamento do primeiro ART
- Papel do LACE (Lean-Agile Center of Excellence)
- Desenvolvimento de uma cultura Lean-Agile
- Princípios de liderança servidora e empowerment das equipas
- Principais desafios na implementação e como superá-los
- Estratégias para sustentar a transformação ágil a longo prazo
- Comunidades de prática, formação contínua e loops de feedback
- Próximos passos: certificações, recursos e oportunidades de desenvolvimento

Workshop Prático – Aplicação dos fundamentos do SAFe – 3h

- Simulação do PI planning
- Mini System Demo e Retrospective
- Debriefing e Lições aprendidas